

江西工业经济参考

(2018年第12期)

江西省工业经济联合会调研组

2018年12月25日

紧扣“两光一车”产业定位 坚持“聚商选资” 下活“产才创融合”一盘棋 实现“后发赶超” ——来自上饶经开区推动高质量发展的观察和启示

翻阅上饶经开区工业“新画卷”，一组组数据振奋人心。

2017年，全区纳入省商务厅统计的开工产业项目63个，居全省国家级开发区第一；实际进资216亿元，是全省唯一一个进资过200亿元的开发区，同比增长51%，增幅比全省第二增幅高出近30个百分点；新引进投资百亿元以上工业项目3个，居全省国家级开发区第一。今年1至9月，亿元以上项目签约资金325.2亿元，居全省国家级开发区第一。

这一跃，是上饶经开区团结拼搏、奋勇争先的见证。

连续三年在上饶市经济社会和党的建设大巡查中排名第一，实现“三连冠”。2017年，全区实现工业主营业务收入932亿元，同比增长9.2%；工业增加值增速9.2%；财政收入15.1亿元，同比增长15%，较全市平均增幅高出9.5个百分点。今年1-9月，实现工业主营业务收入473亿元，同比增长10.09%；工业增加值增速9.4%；财政收入14.01亿元，同比增长22.5%，较去年增幅高出7.5个百分点。

这一跃，是上饶经开区结构优化、质效提升的见证。

晶科能源光伏组件出货量、光电转换率稳居全球第一。在全球知名研究机构彭博新能源财经(BNEF)公布的2018年第四季度全球光伏一级组件供应商排名中，晶科能源名列榜首；

凤凰光学镜片加工进入世界同行前三强，具备月产2000万片以上的产能，光学镜头月产500万只，成为许多全球跨国公司的首选供应商之一；

汉腾汽车首款纯电动SUV汉腾X5EV采用永磁同步电机，最大功率95kW，续航里程达到330公里，仅需30分钟便可从20%电量快充至80%，并可使用家用电源为车辆进行充电，在新能源汽车续航上实现新突破……

在上饶经开区，围绕高质量发展，一段段精彩故事，一个个生动细节，说不完也道不尽。

上饶经开区，其前身为始建于2001年的上饶工业园区，2006年5月经江西省人民政府批准为省级经济开发区，更名为上饶经开区，2010年11月升格为国家级经济技术开发区，先后获批国家加工贸易梯度转移重点承接地、台资企业转移承接基地、国家光伏高新技术产业化基地、国家光学高新技术产业化基地和江西省生态工业园区。18年来，上饶经开区以“不待扬鞭自奋蹄”的精气神，在破解难题中争先进位，在实干巧干中赶超跨越。2017年，在商务部国家级开发区综合发展水平考核中排名114位，比上年度大幅前移77位。

是什么成就了上饶经开区的发展奇迹？12月初，省工经联调研组深入该区工业一线进行实地调研，探寻其实现后发赶超的成功之道。调研组认为，上饶经开区是我省破题工业园区高质量发展的一个成功范例。

明确产业定位 找准主攻方向

做好“聚商选资”的同时 练好“内功”筑“好巢”

宽阔乌黝的沥青道路纵横交错，两旁绿树成荫；鳞次栉比的现代化厂房里，传出隆隆的机鸣声；物流配送车辆往来穿梭，将这里的产品源源不断地发往全国乃至世界各地；不停旋转的塔吊之下，一栋栋承载着工业之光和生活之美的建筑正拔地而起。饶城之西、信江之畔，一座工业新城已然崛起。

光伏、光学、汽车三大产业集群发展，无疑是上饶经开区实现高质量、跨越式发展的“强引擎”。

数据显示，2017年，“两光一车”产业主营业务收入占全区主营业务收入的76.2%，达到711亿元；2017年1月至2018年9月，该区共引进项目105个，总投资778.7亿元，其中“两光一车”产业项目91个，占比86.7%。

毋庸讳言，没有“两光一车”产业的强力拉动，就没有上饶经开区今天呈现出的一派活力迸发的景象。同时，与该区紧扣“两光一车”产业定位，变“招商引资”为“聚商选资”也是密不可分的。

“我们近些年来一改过去‘捡到篮子都是菜’的粗放招商理念，严把环保、安全和效益关，坚决摒弃高污染、高能耗、低产出的项目，真正做到招‘商’不招‘伤’。”上饶经开区党工委书记张爱平介绍，为了增强特色产业聚集度，避免同质化竞争，提高产业层次和核心竞争力，该区除了重点围绕“两

光一车”延链补链强链展开精准招商之外，还大力引进科技含量高、市场前景好的新经济产业项目。

园区定位准了，特色鲜明了，招商工作也就有了主攻方向。于是，上饶经开区将原有的12支招商小分队“化零为整”，组建了正县级的招商总局，统领光伏、光学、传统汽车、新能源汽车、新经济五个招商局，形成了一支50人左右的专业招商团队。同时，成立光伏、光学、汽车“三个产业办”，负责产业政策和发展趋势研究。

上饶经开区“聚商选资”由此迈向“高质量、加速度”。2017年以来，该区新引进的“百亿项目”达到5个，分别是：投资100亿元的汉腾二期项目；投资133亿元的爱驰汽车项目；投资120亿元的长安跨越项目；投资146亿元的吉利商用车项目；投资150亿元的晶科双倍增项目。

此外，投资50亿元的宁波一舟大数据能源管理项目，投资25.1亿元的华芯科技集成电路芯片封装测试项目，投资10.8亿元的生物医药产业园，投资5亿元的大数据总部运营中心及裸眼3D等一批新经济产业项目也“扎堆”落地，前景可期。

项目招进来了，更要留得住、建得快。两年来，上饶经开区秉承“一切为了企业，为了企业的一切”的服务理念，每个在建重点项目都安排了由一名县级领导干部牵头负责，加上一名招商干部、一名安商干部、一名建口干部、一名政法干部、一名党建指导员和一名纪检监督员组成“七人行”服务小组，当好“乐于服务的保姆”和“勤于跑腿的店小二”，提供全方位、点对点的优质服务，做到小事不过夜、大事不过周、难事不过月。截至目前，共解决在建项目遇到的难题200余项。

值得一提的是，为破解企业发展资金短缺难题，打通发展产业的“中梗阻”，上饶经开区创造性地推行了“资源变资产、资产变资金、资金变基金、基金扶产业、产业造资源”的“三变一扶一造”资本运营模式，先后设立产业基金11支，共筹集

产业发展资金 160 亿元，带动社会资本 498 亿元，有效保障了重大项目建设和企业健康发展的资金需求。此外，还建立了国际金融产业园，引进各类金融机构 70 多家。

由于练好“内功”筑“好巢”，上饶经开区近年来形成了聚商引资“强磁场”，对于许多大项目、好项目来说，实现了从“招而不来”到“不请自来”的华丽转身。

以“人才链”匹配“产业链” 汇聚高端人才和创新力量 下活“产才创”深度融合发展“一盘棋”

晶科能源 P 型多晶电池和单晶电池转换效率不断提高，分别达到 22.04% 和 23.95%，再创世界纪录。拉晶和切片技术在行业内独树一帜，硅片技术继承和发展了晶科的技术优势，多项指标在业界保持领先。仅 2017 年，晶科能源有限公司研发投入就高达 3 亿元。

在上饶经开区，新一轮科技创新号角声声、鼙鼓阵阵。

据统计，两年来，上饶经开区发明专利保持 30 以上的年增长，外观、实用新型专利保持 200 以上的年增长。2017 年，全区申请专利 166 件，新增高新技术企业 19 家，均创历史新高；今年，全区成功申报高新技术企业 40 家，同比记录翻番，总数达到 89 家，再创历史新高。

科技创新源于坚实的人才支撑体系。上饶经开区紧紧围绕“两光一车”产业发展需求，有的放矢引育高层次人才，不断增强人才结构与产业结构的匹配度。截至目前，全区拥有博士学位以上人才 65 人，其中博士后 7 人，国家“千人计划”2 人，中科院“百人计划”1 人。晶科能源成功申报重大科技创新平台培育（国家级预备）；博能、干细胞成功申报省级工程研究中心；汉腾、博能客车、耐普成功申报省级工程技术研究中心；汉腾、安驰成功申报省级企业技术中心……一个个企业研发平台获批组建，见证上饶经开区“奔跑”在创新发展之路上。

为让高层次人才“愿意来、留得住、干得好”，上饶经开区投资 3500 万元建设博士服务中心，制定住房、个税、家属就业等人才新政，为其提供“定制化”“一对一”服务。

3 个院士工作站、3 个博士后工作站、1 个国家级技术中心、16 个省级研发和技术中心……悄然间，上饶经开区已从“人才夹缝”蜕变成“人才高地”。

未来 3-5 年，该区还将继续大力实施“十百千万人才计划”，安排 5 亿元人才发展经费，聚集 10 名以上国家级领军人才，100 名以上省级领军人才，1000 名以上急需紧缺人才，1 万名以上专业技术人才。

秉承“发展是第一要务，人才是第一资源，创新是第一动力”的理念，上饶经开区在围绕“产业链”部署“人才链”的同时，用“人才链”打造“创新链”也是硕果累累。

汉腾汽车有限公司是我省第一家以传统动力汽车、新能源汽车、关键汽车零部件的研发、生产、销售为核心业务的高新技术企业。公司先后设立了造型设计中心、技术研发中心、新能源汽车研发中心，形成在国际领先的智能互联技术、电池管理技术、高效环保发动机技术等核心竞争力，现已具备打造拥有完全自主知识产权的整车制造能力，其整车产品包括 SUV、MPV、轿车等车型。预计今年，汉腾汽车完成销量 6.4 万辆，远高于同期上市的其他品牌，不仅覆盖全国，而且走出国门，成为中国汽车行业一颗冉冉升起的“新星”。

于 2016 年 10 月实现整机装配下线的腾勒动力有限公司，瞄准国际先进的发动机技术，这两年多来，通过与世界 500 强企业德国马勒公司全面合作，掌握了整车安全、节能和环保三大核心技术，在“引进、消化、吸收、再创新”的过程中，完成了多平台发动机的研发，产品覆盖 1.0L-1.6L 黄金排量自吸、增压及增压直喷发动机，系列产品功率输出覆盖 80-150kw 范

围，扭矩输出覆盖 140-350N.m 范围。该系列发动机，以其“小排量、大马力”的出众表现，逐渐成为市场的“香饽饽”。

以“人才链”匹配“产业链”，汇聚高端人才和创新力量，为企业高质量发展蓄积了强大的“动力源”。在上饶经开区，像晶科能源、汉腾汽车、腾勒动力这样以人才引领支撑创新发展的企业还有很多。

张爱平说，这两年来，上饶经开区打造了一个“以产引才、以才促创、以创兴产”的闭环生态圈，快速推动“两光一车”产业链条横向拉宽、纵向加深。

截至目前，该区有光伏及关联企业 22 家，形成了以晶科能源为龙头，涵盖“硅料加工—硅片—电池片—组件—应用”的晶体硅垂直产业体系，组件出货量稳居全球第一；有光学企业 151 家，基本形成了光学冷加工全产业链，年加工镜片 12 亿片以上，占全国产量的 65%以上、占全球产量的 50%；有 6 个整车、1 个整机、70 余家汽车核心零部件企业，2020 年全部建成后将形成 121.5 万辆的产能，新能源汽车比重超 90%，列全国前三、江西第一。

十八而立，青春而志。而今，站在改革开放 40 周年的历史坐标上，上饶经开区正面临着一轮崭新的发展机遇，“高铁枢纽效应”“一带一路”“长江经济带”，以及全省“一圈引领、两轴驱动、三区协同”等国家级和省级战略在此叠加，这座产城融合、宜居宜业的现代化工业新城，按照打造世界光伏城、中国光学城、江西汽车城“三城同创”的新要求，在全省推动高质量发展的大潮中，将变得愈发耀眼。

(省工经联调研组:王成前 王昊阳 周杰)

专送：省委、省人大、省政府、省政协领导；省委办公厅、省政府办公厅；省委政策研究室、省政府研究室；省发改委、省工信委、省财政厅、省科技厅、省国资委；省属企业集团；各设区市市长及分管工业副市长。

报送：国家工信部；中国工经联。

省工经联地址：南昌市北京西路 76 号 4 楼
邮箱：jxgjl@126.com

邮编：330046