

廿年铸就市场优势 险境求生在此一举

——关于推进我省钢铁产业重组
加快九江钢铁基地建设的建议

江西省工业经济联合会

最近，我会就省冶金支柱产业，如何走新型工业化道路问题作了调研，并形成了调研报告。我们深感，作为我省重要支柱产业的钢铁行业，面临的形势十分严峻，非常紧迫，必须尽快采取措施，走出困境。

一、我省钢铁产业走到发展十字路口，转型升级是唯一出路

经过多年的建设和发展，我省钢铁产业已成为仅次于有色金属行业的第二大支柱产业，在全省国民经济中处于举足轻重的地位。但在“十二五”期间，钢铁产业要加快发展，实现翻番的目标，面临着严重的制约：一是交通运输能力严重短缺。钢铁生产运量巨大，目前，新钢、萍钢 2 家公司年产钢铁及其制品 1800 万吨，现有的铁路运能已近饱和，在此基础上要再翻番，运输条件几无可能。二是淘汰落后产能任务繁重，时间紧迫。从 2009 年开始，国家针对钢铁行业密集出台了《钢铁行业调整与振兴规划》、《关于抑制部分行业产能过剩和重复建设引导产业健康发展的若干意见》、《现有钢铁企业生产经营准入条件及管理办法》等，这些文件的宗旨，就是淘汰落后产能，控制钢铁产能的增长。目前新钢和萍钢都面临着淘汰落后产能的巨大压力。400M³ 高炉、30 吨电炉和转炉的淘汰任务，基本没有完成。国家还规定，上

新产能，必须等量淘汰落后产能。新钢有 200 万吨落后产能淘汰任务，在上 300 万吨薄板项目时已承诺置换。2 个公司都面临着产能只能减少，不能新增的困境。三是新钢的优势产品，受限无法在原地扩大生产能力。公司开发的船用钢市场销路很好，但目前只能生产 3 米和 3.8 米宽的船用钢，公司拟新上 5 米—5.5 米宽船用钢生产线，由于铁路和公路运输条件受限，无法上马。四是我国钢铁全行业兼并重组范围和力度空前，一批巨无霸企业横空出世。鞍钢与攀枝花等钢企重组后，产能达 6000 万吨。宝钢将在 2012 年达到产能 5000 万吨，2015 年则要达到 6600 万吨。我省新钢也有意靠大联强，但几经接触后，大型钢铁集团感到新钢紧贴新余市区空间狭小，铁路运输成本高，缺乏资源优势、市场优势等，意愿不强，联合重组无果而终。目前我省钢企无论从生产规模，区域位置，还是从生产水平，资源条件都处于竞争力较弱的“第三梯队”。在一个个巨型钢企的夹缝中，我省钢企的生存环境越来越艰难，发展的空间越来越狭窄。唯有另辟蹊径，加快转型升级，才有出路。

二、突破困境之路：优势产品+九江基地

经过近 20 年的研制和发展，新钢开发的船用钢产品，现拥有 3 米和 3.8 米宽生产线各一条，产能达到 300 万吨，2007 年市场占有率 12.92%，居全国第一位。船用钢附加值高，每吨较普通钢材高 800 元左右，这些年新钢的赢利和发展主要靠的就是这个品种。“十二五”期间，公司计划建设 5 米—5.5 米宽船用钢生产线，扩大这种优势，以占据船用钢生产制高点，但这种超宽、超重钢材，铁路无法运输。

钢铁行业走新型化发展道路有三条，一是改善装备的技术水

平，实行自动化和信息化，提高生产效率；二是实行循环经济，使资源得以充分利用；三是产品适应市场需求，提高产品档次，生产高端产品。从我省实际情况看，将船用钢生产线放到九江，建设沿江钢铁基地，能较好地实现上述目标，推进我省钢铁产业转型升级。这样做，一是可以将新钢和萍钢进行整合，壮大我省钢铁产业的实力。萍钢早在三年前就兼并了九钢，钢铁生产已有一定的基础，今年将实施技术改造，新上中厚板项目，也是船用钢的重要生产线。同时，2个企业的领导班子已达成共识，都同意共同建设这一基地，并且联名向省委省政府领导写信，表明自己积极的态度。二是九江市及湖口县大力支持，积极配合，盼望金沙湾工业园沿江钢铁基地早日开工建设。三是新公司实行国企体制，民营机制。双方商定，新公司新钢占51%股份，萍钢占49%股份，国企体制便于享受国家出台的扶持政策，民营机制便于把经营做活，有利于调动职工积极性，把企业做好。四是得长江水运之便利，既解决超宽超重钢材运输瓶颈，又大幅度降低物流成本。五是新钢是上市公司，有优越的融资平台，便于筹集新基地建设资金。六是便于迅速扩大宽厚船用板生产能力，加快实现“十二五”钢铁销售收入超千亿的目标。七是新建基地，引进新技术、新设备，既淘汰落后产能，又能大幅度提升产品质量，加上优越的地理位置和便捷的运输能力，更便于靠强联大。非常明显，此举无疑是我省钢铁行业摆脱困境，柳暗花明的希望之路。

三、形势留给我省钢铁行业转型的时间不多，只争朝夕才能占据主动

新钢的船用钢产品，尽管目前产量和产能为全国第一，但市场份额只占12.92%，与第二名济钢公司，占12.82%，只差0.1个

百分点，优势并不明显。况且钢铁央企实力雄厚，人才济济，他们一旦决定上这样的项目，速度会很快，而且起点会更高。因此，我省启动沿江钢铁基地建设，加快发展船用钢项目迫在眉睫。这是一场抢时间、比速度、争生存的比赛，拖延不得，犹豫不得，观望不得，等待不得。最近国务院办公厅下发的《关于进一步加大节能减排力度加快钢铁工业结构调整的若干意见》，强调各省、自治区、直辖市要抓紧制定和上报本地区 2010——2011 年钢铁企业兼并重组方案，由工信部会同有关部门审批后组织实施。建议省里抓住这个时机，尽快研究出台调整结构、支持沿江钢铁生产基地建设的实施方案。并请省主要领导亲自出马，与工信部等国家部委加强沟通，争取得到国家的支持，使得建设九江钢铁基地及 5—5.5 米宽船用钢立项能够顺利、尽快批复。

二〇一〇年七月六日